

Dieser Dialog zweier Mitglieder von «Atelier 5» ist erstmals in italienischer und englischer Sprache in der Nummer 40 der Zeitschrift «Spazio e Società» (Raum und Gesellschaft) vom Oktober-Dezember 1987 erschienen. Der entsprechende Text wurde bisher in französischer Sprache und in der Schweiz noch nicht veröffentlicht. Die Redaktion von Schweizer Architektur ist glücklich, ihren Lesern den Inhalt des Gesprächs bekanntgeben zu können, in welchem das Atelier 5 seine Position, unter den anderen Sternen am Himmel der Architektur, definiert.

## Gespräch zwischen Anatole du Fresne und Alfredo Pini

*Anatole du Fresne:* Ich stelle mir vor dass wir uns einen Moment lang erinnern und darüber sprechen, wie es damals war, in der Anfangszeit des Atelier 5, was uns damals beschäftigt hat und was nicht, und dann darüber nachdenken, was uns heute beschäftigt im Zusammenhang mit unserem Beruf.

*Alfredo Pini:* Mir ist kürzlich im Zusammenhang mit dem 100jährigen Geburtstag von Le Corbusier – das war so eine Gelegenheit, mich zurückzubesinnen – bewusst geworden, dass es, neben den tatsächlichen, für jedermann erkennbaren Veränderungen, die Veränderungen deiner eigenen Person sind, die die Sicht der Dinge doch wesentlich beeinflussen. Damals, in der Anfangszeit des Atelier 5, waren wir zwanzig oder dreissig Jahre alt, heute sind wir fünfzig oder sechzig. Damals sind wir eingestiegen mit einem unheimlichen Willen, Dinge zu realisieren, mit viel Enthusiasmus und wenig, sehr wenig Wissen. Man war viel konzentrierter auf die eigenen Aufgaben, man war kaum zu verunsichern, enorm viel aggressiver, viel einseitiger und demzufolge letztlich wohl auch viel schlagkräftiger. Ist diese Anfangszeit aber einmal vorüber, dann musst du das Erfahrene ja in positive Kräfte umwandeln können, denn wenn Erfahrung bloss der Beschreibung deiner eigenen Existenz dienen würde, dann wäre sie im Grunde genommen nicht brauchbar. Du siehst, es ist also sehr schwierig, eine objektive Geschichte schreiben zu wollen; die eigene Entwicklung und die damit verbundene Verschiebung der Perspektive spielt eine viel zu grosse Rolle. Einzelne Situationen kann ich aus dem Zusammenhang herausnehmen und erzählen, aber darüber hinaus...

Wenn ich nun über eines der Probleme sprechen soll, das mich heute im Zusammenhang mit dem Atelier 5 beschäftigt, dann wäre da einmal dasjenige der kürzlichen Erweiterung unseres Büros (er spricht von der Aufnahme neuer Partner im Jahr 1985). Mich beschäftigt da die Frage, ob es möglich ist, dass die jüngere Generation in unserem Büro die notwendige Stosskraft entwickelt, die sie aufgrund ihres Alters eigentlich entwickeln müsste, und ob wir, die Älteren, in der Lage sind, diese Stosskraft positiv aufzunehmen, um in Vermischung mit unserer eigenen Erfahrung etwas Brauchbares daraus zu machen.

*AdF:* Wir kommen noch darauf zurück. Aber vorerst noch einmal zur Beschreibung der eigenen Geschichte. Sicher, eine objektive Geschichtsschreibung gibt es nicht. Aber was mich in letzter Zeit interessiert und vor allem auch intrigierte ist folgendes: Als ich zum Atelier 5 kam, das war 1960, war ich einundzwanzig. Da hat mich das Umfeld, das um uns herum war, in einem viel, viel geringeren Mass beschäftigt und irritiert als dies heute der Fall ist. Dies gilt nicht nur für meine ersten Jahre im Atelier 5, es gilt auch für die Zeit als ich dreissig oder fünfunddreissig war. Damals sah ich vor allem was wir selber gemacht hatten, versuchte einfach, unter allen Umständen die Ziele zu erreichen, die wir uns selber gesteckt hatten mit unseren Ideen und Projekten. Mir scheint heute, das ging nicht nur mir so, sondern auch allen andern in unserem Büro, und rückblickend habe ich das Gefühl, dass wir in dieser Naivität durchaus stark gewesen sind. In den letzten Jahren aber, scheint mir, ist eine Inflation von Informationen auf uns zugekommen; um uns herum findet ein Ausverkauf der Werte statt, der bei mir unter anderem das Gefühl aufkommen lässt, dass sich unser Beruf immer mehr zu einem Modemétier entwickelt.

Ich frage mich nun, ob dies tatsächlich der Fall ist oder ob sich da nur meine Perspektive verschoben hat. Es irritiert mich einfach, wenn ich sehe, wie auch in unserem Büro die einseitige Ausrichtung auf eine ganz bestimmte Sprache der Architektur langsam abgelöst wird durch eine generelle Neugier.

*AP:* Ich habe das Gefühl, wenn man in solchen Dingen nicht über ein sehr starkes Naturell verfügt, dann läuft man Gefahr, nach und nach zum Zuschauer zu werden. Das heisst, der unheimliche Wille Dinge zu machen, wird abgelöst durch ein Bedürfnis mehr zu wissen, sich besser zu informieren, vielleicht um besser kontrollieren zu können, vielleicht auch um nach aussen hin mehr

Ce dialogue de deux membres d'Atelier 5 a paru pour la première fois en italien et en anglais dans le numéro 40 de la revue «Spazio e Società» d'octobre-décembre 1987. Ce texte est un inédit en langue française et en Suisse. La rédaction d'Architecture Suisse est heureuse d'offrir à ses lecteurs cette conversation où la constellation d'Atelier 5 définit sa position parmi les autres étoiles du firmament architectural.

## Dialogue entre Anatole du Fresne et Alfredo Pini

*Anatole du Fresne:* Nous nous souvenons et nous parlons pour un moment d'autrefois, je m'imagine, des débuts d'Atelier 5, de ce qui nous préoccupait alors, et nous méditons à partir de là de ce qui nous préoccupe maintenant relativement à notre profession.

*Alfredo Pini:* L'autre jour, en relation avec le centenaire de la naissance de Le Corbusier – c'était une bonne occasion de m'en souvenir – il m'est apparu qu'à part les changements effectifs reconnaissables par chacun, il y a les changements de ta propre personne qui influencent pourtant essentiellement l'aspect des choses. En ce temps-là, aux débuts d'Atelier 5, nous avions vingt ou trente ans, aujourd'hui cinquante ou soixante. Alors, nous nous sommes embarqués pour réaliser des choses avec une volonté inaccoutumée, avec beaucoup d'enthousiasme et avec peu, vraiment peu de connaissances. On était beaucoup plus concentré sur ses propres tâches, pratiquement inébranlables, on était beaucoup plus agressifs, unilatéraux, et en fin de compte peut-être aussi bien plus âpres au combat. Ces débuts passés, tu dois pouvoir transformer l'expérience vécue en des forces positives car si l'expérience servait simplement à la description de ta propre existence elle serait au fond sans utilité. Tu vois, il est donc ardu de vouloir écrire une histoire objective; le propre développement et son changement de perspective jouent un rôle bien trop grand. Je peux bien sûr isoler de leurs liens et raconter des situations particulières, mais de là à...

Si je dois parler de l'un des problèmes qui me tiennent à cœur au sujet d'Atelier 5, c'est celui du récent agrandissement de notre bureau. (Alfredo Pini parle de l'admission de nouveaux associés en 1985) La question qui me vient alors à l'esprit est de savoir si la nouvelle génération de notre bureau développera cette puissance de frappe nécessaire qu'elle devrait justement développer en raison de son âge, et si nous, les plus anciens, nous sommes en situation de saisir cette force de frappe afin que, mêlée à notre expérience, l'on puisse en faire quelque chose d'utilisable.

*AdF:* Revenons-y plus tard. Mais d'abord, retournons encore une fois à la description de notre propre histoire. Certainement, il n'y a pas de description historique objective. Mais voici ce qui m'intéresse depuis peu et ce qui m'intrigue avant tout: lorsque je suis arrivé à l'Atelier 5, j'avais vingt et un ans. Le contexte qui nous entourait alors m'a moins, mais beaucoup moins préoccupé et irrité que celui qui fait cas aujourd'hui. C'est non seulement valable pour mes premières années à Atelier 5, mais aussi pour la période où j'ai eu trente ou trente-cinq ans. Alors je voyais avant tout ce que nous avions fait nous-mêmes, j'essayaient simplement d'atteindre en toute circonstance les buts que nous nous étions fixés nous-mêmes avec nos idées et nos projets. Il me semble aujourd'hui que cela était non seulement valable pour moi mais aussi pour tous les autres dans notre bureau, et avec du recul j'ai le sentiment que nous sommes fortement restés dans cet état de naïveté. Ces dernières années cependant, à mon avis, une inflation d'informations s'est déversée sur nous; tout autour de nous se déroule une liquidation totale des valeurs, qui fait surtout naître en moi le sentiment que notre profession se dirige toujours plus vers un métier de mode. Je me demande maintenant si c'est effectivement le cas ou si c'est seulement ma perspective qui a changé. Cela m'irrite simplement de voir que la direction unique vers un langage bien déterminé de l'architecture se perd lentement par l'effet d'une curiosité générale.

*AP:* J'ai le sentiment que si l'on ne dispose pas d'un très bon naturel pour de telles choses, l'on risque de devenir peu à peu un spectateur. Cela signifie que la volonté inaccoutumée de faire des choses est abolie par un besoin de savoir plus, de s'informer mieux, peut-être pour mieux pouvoir contrôler, même pour valoir plus vis-à-vis de l'extérieur, ou simplement, grâce à un supplément de connaissances, de retrouver l'envie qui s'était un peu perdue dans la routine.

L'agressivité intellectuelle se perd avec le temps au profit d'un besoin d'information.

zu gelten oder um einfach durch ein Mehr an Wissen den Spass wieder zu gewinnen, der einem in der Routine etwas verloren gegangen ist.

Deine intellektuelle Aggressivität verliert sich mit der Zeit zugunsten eines Informationsbedürfnisses.

In dem Moment wo du mir gesagt hast, du würdest dich fragen, ob unser Beruf nicht mehr und mehr im Begriff sei, zu einem modischen Métier zu werden, ist mir klar geworden, dass der, der das macht was du modisch nennst, dies natürlich überhaupt nicht so empfindet. Er hat das Gefühl, er mache seine Arbeiten aus dem Inneren heraus. Wenn du mit einem Botta heute, was die Architektur anbetrifft, von Mode reden würdest, er würde dich nicht verstehen.

Und vielleicht war das, was wir in unserer Anfangszeit gemacht haben, für unsere Gegner oder für die älteren Skeptiker halt auch modisch. Wir haben's in unserem jugendlichen Übermut nur nicht bemerkt.

AdF: Du hast sicher recht wenn du sagst, die Sicht der Dinge habe etwas zu tun mit dem eigenen Alter.

Aber gleichzeitig muss ich dir sagen, dass ich gar keine Lust habe, vom Macher zum Betrachter zu werden; ich sehe da eine Schwächung. Zudem sehe ich die Tendenz, sich besser zu informieren, die Position des Betrachters einzunehmen statt die des Machers, nicht nur durch das eigene Alter bedingt, ich glaube da auch eine Strömung unserer Zeit zu erkennen. Als wir jünger waren, hatten wir gemeinsame Referenzpunkte, nicht nur in der Architektur, auch in der modernen Literatur, im Theater, in der Musik.

Jeder oder fast jeder von uns kannte Joyce, kannte Beckett, kannte Ionesco. Man wollte dasselbe lesen, es verstehen, um sich gemeinsam über diese Dinge unterhalten zu können. Ganz ähnlich in der Architektur, man kannte nur wenig Namen, aber man wusste ganz genau, wovon man sprach. In der Architektur führt heute diese Lust sich zu informieren, zu einer Lust, dies alles noch einmal durchzuspielen, ohne vertieften Bezug zum Inhalt. Es wird zitiert, der eine zitiert Gropius, der andere Mendelsohn, der dritte Le Corbusier. Heute kommt einer mit der Semper-Krawatte und morgen mit der Schinkel-Hose. Wie du das übrigens in der Mode heute auch findest, man trägt die Hose vom Vater, den Mantel vom Grossvater...

AP: ... eine der Möglichkeiten...

AdF: ... Gab es aber in unserer Jugendzeit in dieser Art nicht.

AP: ... Aber Nostalgie hat es schon immer gegeben.

AdF: ... Ein Begriff, dessen Einführung oder Wiedereinführung nicht so lange zurückliegt.

AP: ... Das geht mir alles viel zu schnell. Der Information kann ich mich einerseits kaum entziehen, andererseits frage ich mich, ob das Mehr an Information überhaupt aufgenommen wird. Früher hattest du drei Architekturzeitschriften, heute hast du zwanzig, dafür blätterst du sie nur noch durch. Ich bin mir aber nicht sicher, ob dieser Informationsüberfluss tatsächlich zu einer Untergrabung des Selbstvertrauens führt. Denn ich glaube, auf irgend eine Weise schützt du dich gegen diesen Informationsüberfluss. Sicher, man kann sich fragen, ob es früher so viele Architekten gegeben hat, die ihre Fahne nach dem Wind gerichtet haben. Wenn ich sehe, wie gleichaltrige Kollegen Architektur machen, dann könnte man bei manchen meinen, sie hätten eine Verjüngungskur gemacht. Das haben sie natürlich nicht, sondern sie haben einfach mit dem Älterwerden noch etwas mitgenommen, das im Grunde nicht ihr eigenes ist. Vielleicht, weil schon das, was sie damals gemacht haben, nicht ihr eigenes gewesen ist.

Wenn aber jemand ein wirklich ursprüngliches Bedürfnis hat, ein Métier zu betreiben, sei es nun die Schriftstellerei, die Malerei oder die Bildhauerei, und wenn er dieses Métier seriös betreibt, dann wird er wohl auch seiner Sprache treu bleiben, und dann ist er halt mal oben und mal unten, mal geschäzt und mal verachtet. Diesen Typus gibt es natürlich unter den Architekten auch. Und zu diesem Typus, der halt ein Leben lang versucht sich selber zu sein, möchten wir im Grunde doch gehören. Sicher, gegenüber so vielen verschiedenen modischen Erscheinungen fühle ich mich manchmal physisch unwohl, das irritiert mich alles in einem ähnlichen Masse wie mich damals die Architektur der fünfziger Jahre irritiert hatte. Ich spüre die genau gleichen Aversionen, kann aber eigentlich gar nicht so genau erklären, worin sie begründet sind.

AdF: Wenn ich an die Kollegen denke, dann stelle ich mir auch manchmal die Frage, was suchen wir eigentlich, Isolation oder Fraternisierung. Denke ich zurück an die Anfangszeit des Atelier 5,

Au moment où tu m'as dit que tu te demandais si notre profession ne devenait pas de plus en plus un métier de mode, j'ai soudain réalisé que celui qui fait ce qui est à la mode selon toi ne le ressent surtout pas ainsi. Il croit qu'il fait son métier de l'intérieur vers l'extérieur. Aujourd'hui, si tu te mettais à parler avec un type comme Botta de «mode» à propos de l'architecture, lui ne te comprendrait pas.

Peut-être ce que nous faisions nous-mêmes à nos débuts a-t-il passé aux yeux de nos adversaires et des vieux sceptiques justement aussi pour de la mode. Dans notre turbulence juvénile nous ne l'avons pas remarqué.

AdF: Tu as certainement raison de dire que l'apparence des choses a quelque chose à voir avec l'âge qu'on a. Mais je dois simultanément te dire que je n'ai pas du tout envie de passer du rôle de celui qui fait à celui qui regarde; j'y vois un affaiblissement. Au-delà de la tendance à mieux s'informer, à prendre la place de celui qui regarde au lieu de celui qui agit ce n'est pas seulement l'âge qui est déterminant, je crois aussi y reconnaître un courant de notre époque. Lorsque nous étions plus jeunes nous avions des points de référence communs, pas seulement dans l'architecture mais aussi dans la littérature moderne, le théâtre et la musique.

Chacun de nous ou presque connaissait Joyce, Beckett, Ionesco. On voulait lire la même chose, la comprendre afin de pouvoir s'en entretenir ensemble. De même en architecture, on ne connaît que peu de noms mais l'on savait très précisément de qui l'on parlait. Dans l'architecture cette envie de s'informer conduit à jouer encore une fois tout cela d'un bout à l'autre, sans relation approfondie avec le contenu. L'on cite, qui l'un Gropius, qui l'autre Mendelsohn, qui l'autre encore Le Corbusier. En voici un qui vient aujourd'hui avec une cravate à la Semper et le lendemain avec des pantalons à la Schinkel. Comme tu le trouves d'ailleurs dans la mode d'aujourd'hui, on porte les pantalons du père, le manteau du grand-père...

AP: ... Une des possibilités...

AdF: ... qui n'existe pas ainsi de notre temps...

AP: ... Mais la nostalgie a toujours existé.

AdF: ... Un concept, dont l'introduction ou la réintroduction ne se situe pas très loin en arrière.

AP: Pour moi tout ça va beaucoup trop vite. D'un côté je puis à peine me dérober à l'information, et de l'autre je me demande si l'excès d'information est vraiment assimilable. Autrefois tu avais trois revues d'architecture, aujourd'hui vingt, et c'est tout juste si tu les feuillettes encore. Quant à moi je ne suis pas sûr en effet que cette abondance d'information conduise à une détérioration de la confiance en soi. Car je crois d'une certaine façon que tu te protèges contre cette abondance d'information. Bien sûr, l'on peut se demander si autrefois il y avait autant d'architectes volages. Quand je vois comment les collègues du même âge font de l'architecture, eh bien, c'est à se demander si certains d'entre eux ont fait une cure de rajeunissement. Evidemment non, en vieillissant ils ont pris simplement quelque chose qui, au fond, ne fait pas partie d'eux-mêmes. Peut-être, parce que déjà ce qu'ils avaient fait autrefois n'a pas été leur propre chose.

Mais si quelqu'un éprouve un besoin réel et fondamental d'exercer un métier, que ce soit l'écriture, la peinture ou la sculpture, et s'il le prend à cœur, eh bien, il restera sans doute fidèle à son langage, parmi les hauts et les bas, il sera justement plus ou moins apprécié ou méprisé. Ce type-là existe aussi parmi les architectes. Et c'est à ce type qui cherche toute une vie à être lui-même que nous aimions au fond appartenir. A coup sûr, face à tant de parutions de mode différentes je me sens parfois physiquement mal, tout cela m'irrite autant que l'architecture des années cinquante. Je ressens exactement les mêmes aversions, sans pouvoir expliquer du tout en quoi elles sont fondées.

AdF: Lorsque je pense aux collègues, je me pose aussi la question de savoir ce que nous recherchons exactement, l'isolement ou la fraternisation? En repensant aux débuts de l'Atelier 5, nous avions par exemple dans nos concours échec sur échec. Était-ce donc un isolement voulu ou non?

AP: Guère voulu... tout de même peut-être à cause de notre attitude...

AdF: Les suites négatives, nous ne les avons cependant pas désirées. Nous avons espéré être un jour compris. Ensuite il y a eu un temps de fraternisation, où l'on avait le sentiment que parmi nos collègues, il y en avait aussi qui se mettaient à chercher dans la même direction. Et maintenant à nouveau, ces dernières années nous nous sommes plutôt isolés. Cependant il n'y avait pas un

da hatten wir zum Beispiel mit unseren Wettbewerben einen Misserfolg nach einem andern. War das nur eine gewollte oder eine ungewollte Isolation?

AP: Eine gewollte Isolation wohl kaum... doch vielleicht, durch unser Verhalten...

AdF: Die negativen Folgen haben wir uns natürlich nicht gewünscht. Wir haben gehofft, dass man uns eines Tages verstehen wird. Aber dann gab es doch eine Zeit der Fraternisierung, wo man das Gefühl hatte, es gebe unter den Kollegen solche, die in der gleichen Richtung suchen würden. Und jetzt wieder, in den letzten Jahren, haben wir uns eher isoliert. Es gab doch eine Zeit, wo wir unsere Kollegen besser verstanden haben als heute?

AP: Vielleicht war es eine Zeitlang einfach so, dass man sich auf der Ebene der Absichtserklärungen gefunden hat. Dann aber, als jeder seine Dinge gebaut hatte, merkte man halt, dass es wohl doch nicht das gleiche gewesen war, von dem man gesprochen hatte. Als wir dreissig waren und unsere Kollegen auch, da verfügte keiner über ein gebautes Werk, das man hätte vergleichen können. Man war also noch nicht so klar profilert. Zwei, drei Bauten von uns, ein paar Bauten von den anderen, aber keine klaren Konturen. Wir waren natürlich mit einer ganzen Reihe von Leuten befreundet, mit Studenten zum Beispiel, die ihr Praktikum bei uns gemacht hatten, die also noch nicht gebaut hatten, worüber sie sprachen. Dass es nachher bei der Betrachtung ihrer Arbeiten zu einer leichten Entfremdung gekommen ist... das ist wohl schon so. Sie haben sich enthüllt, wir haben uns enthüllt, und jetzt merkt man, dass wir nicht gleich sind. Auch ein Phänomen, das mit dem Älterwerden zu tun hat.

AdF: Aber diese Freunde oder ehemaligen Gleichgesinnten, haben sie nicht viel mehr den Modeströmen nachgegeben als wir?

AP: Vielleicht waren sie ganz einfach mehr als wir den Strömungen unterworfen, weil diese durch neue, jüngere Leute in ihre Büros getragen worden sind.

Der Architekt, der halt sein Werk von A bis Z unter gleichen Bedingungen erarbeiten kann, wie wir es können, der seine Projekte in einem immer oder fast immer gleichbleibenden Kreis entwickelt, ist doch wohl eher die Ausnahme. Du hast mir ja kürzlich ganz erstaunt erzählt, was dir Behnisch gesagt habe, dass er in seinem Büro immer wieder neue junge Leute um sich haben wolle, die nach Abschluss ihrer Arbeit wieder gehen würden, denn ihm sei es ein Greuel, sich eines Tages von lauter 65jährigen Leuten umgeben zu sehen. Das heißt, der «Meister» lässt seine Schüler frei arbeiten, lässt sich in seinem eigenen Büro quasi von gut gewillten Gleichgesinnten interpretieren. Bei deiner Erzählung sind mir eine ganze Reihe von Kollegen in den Sinn gekommen, lauter «Behnisch».

AdF: ... die die Welt mit anderen Augen sehen, weil sie andere Leute, jüngere, um sich haben.

AP: Wir haben uns in unserer Zusammensetzung ja kaum verändert. Wir verbringen also seit mehr als 25 Jahren unsere Zeit zusammen und mir genügt das, mir reichen die Leute, die mit mir zusammenarbeiten, du, ein Ralph, ein Denis. Ich habe bis jetzt eigentlich noch gar nie so genau darüber nachgedacht, aber es ist so. Ich merke das auch, wenn ich zum Beispiel im Rahmen einer Jury mit andern Kollegen zusammenkomme, wir sind in den Augen vieler ein sehr seltsamer Verein, der sich stark isoliert, der extreme Positionen einnimmt, eine Art moderne Reaktionäre, die sich den verschiedensten Einflüssen und Strömungen widersetzen. Weniger durchlässig als andere halt. Ich glaube, dies steht in einem klaren Zusammenhang mit unserer eigenen Gruppengeschichte.

AdF: Glaub' ich auch. Wir haben den Ausdruck «moderne Reaktionäre» zwar bisher nie gebraucht, aber es scheint mir doch unsere Situation recht präzise zu beschreiben.

AP: ... Der Bauer, der seine Meinung nur sehr langsam oder gar nicht ändert.

AdF: ... Mit der eben noch recht speziellen Eigenart, dass wir uns ja nicht dem Neuen verschließen, sondern der Wiederaufbereitung des Gehabten. Ich erinnere mich da ganz genau, als ich zum erstenmal einen Bau von Foster in Natura gesehen habe – Ipswich war es damals – da habe ich gedacht, ist denn das was wir machen, wirklich noch modern? Wir bauen da aus «Ton» und «Erde», wir mauern und verputzen, das was er da macht, das ist doch eigentlich modern. Die scheinbare Wiederentdeckung einer Geschichtsbezogenheit, das ist es doch, was uns auf den Wecker fällt.

AP: Die Verlogenheit ist das eine, ein zunehmendes Fehlen der

Temps où nous avions mieux compris nos collègues que maintenant?

AP: Peut-être fut-il simplement un temps où l'on se retrouvait au niveau des déclarations d'intention. Mais après, lorsque chacun a eu construit ses choses, l'on a mal fait remarqué que c'était pas de la même chose dont on avait parlé. Lorsque nous avions trente ans comme nos collègues, personne ne disposait d'une œuvre construite pour comparaison. Alors aussi l'on n'était pas si nettement défini. Deux ou trois de nos bâtiments, quelques-uns des autres, mais pas de contours nets. Nous étions naturellement liés d'amitié avec toute une série de gens, des étudiants qui avaient fait leur stage chez nous, qui n'avaient pas construit non plus ce dont ils parlaient. Il se peut bien que ce soit après avoir examiné leurs premiers travaux que nous nous sommes perdus de vue... Ils se sont révélés, nous aussi, et maintenant l'on remarque que nous ne sommes pas les mêmes. Un phénomène qui a aussi quelque chose à voir avec les années.

AdF: Mais ces amis ou ces personnes qui pensaient autrefois la même chose, n'ont-ils pas bien plus que nous cédé aux courants de la mode?

AP: Peut-être étaient-ils tout simplement plus soumis aux courants, parce que, plus que nous, ils se sont laissés porter par des personnes nouvelles, plus jeunes, dans leurs bureaux.

L'architecte qui peut justement maintenir son travail de A à Z dans les mêmes conditions que nous, qui développe presque toujours ses projets dans un cercle permanent qui est le même est peut-être bien une exception. Dernièrement, tout étonné, tu m'as raconté ce que Behnisch t'avait dit: il voulait sans cesse s'entourer de gens nouveaux dans son bureau qui s'en iraient à la fin d'un travail, car il redoute de se voir entouré un jour seulement par des gens de soixante-cinq ans. Cela signifie que le «maître» laisse librement ses élèves, qu'il se fait quasiment interpréter dans son propre bureau par des gens d'humeur à penser de la même façon. Pendant ton récit, j'ai pensé à toute une série de collègues, de purs «Behnisch».

AdF: Qui voient maintenant le monde avec d'autres yeux, parce qu'ils ont autour d'eux d'autres gens, plus jeunes.

AP: Dans notre composition nous n'avons guère changé. Voilà plus de vingt-cinq ans que nous sommes ensemble et il me suffit qu'il y ait assez de gens comme toi, Ralph, ou Denis qui collaborent avec moi. A vrai dire je n'y avais encore jamais si précisément pensé, mais c'est comme ça. Je le remarque aussi lorsque je rencontre d'autres collègues, au sein d'un jury, par exemple: nous passons aux yeux de beaucoup pour une association très étrange, qui s'isole fortement, qui prend des positions extrêmes, une sorte de réactionnaires modernes qui s'opposent aux influences et aux courants les plus divers. Moins perméables que d'autres, justement. Je crois que cela se situe dans une relation étroite avec notre propre histoire de groupe.

AdF: Moi aussi. Jusqu'ici nous n'avons jamais utilisé l'expression de «réactionnaires modernes», mais elle me paraît pourtant répondre avec une grande précision à notre situation.

AP: ... Le paysan qui ne change d'avis que lentement, ou pas du tout.

AdF: Mais justement avec la grande particularité que nous ne nous fermons pas à la nouveauté, mais à l'apprentissage de ce qu'on a déjà eu. Je me rappelle vraiment bien que lorsque j'ai vu pour la première fois un bâtiment de Foster pour de bon – c'était Ipswich à l'époque – je me suis demandé alors si ce que nous faisions était encore moderne. Nous construisons en «argile» et «en terre», nous maçonnons et nous crépissons, et ce que lui fait là c'est vraiment moderne. Feindre de redécouvrir la relation avec l'histoire, voilà ce qui nous tombe sur le système.

AP: D'un côté le penchant pour le mensonge, de l'autre un manque croissant de dépendance à la réalité. Lorsque je siège dans un jury, il me semble souvent que les gens veulent se leurrer «à tutti costi». (Le texte allemand mentionne l'expression française «à tout prix») On ferme l'œil sur les faits les plus simples touchant à la réalité, parce qu'ils se trouvent en travers du chemin d'une idée, tout simplement. Moi, qui devrais pourtant être plus progressiste que n'importe quel conseiller municipal, je dois ensuite rappeler les gens, je dois leur demander si ce qu'ils sont en train de raconter là est vraiment vrai? Et soudain, je me mets à passer dans le cercle des gens de l'administration pour un hyperréaliste, et pèle-mêlée, les autres pour des extravagants, avec un penchant pour l'attitude schizophrène.

AdF: J'y vois pourtant des parallèles très clairs à l'atmosphère qui règne actuellement dans notre métier.

Realitätsbezogenheit ist das andere. Wenn ich in einem Preisgericht sitze, dann scheint es mir oft, dass sich die Leute à tout prix selber betrügen wollen. Einfachste, realitätsbezogene Tatsachen werden übersehen, weil sie ganz einfach beim Verfolgen einer Idee im Wege sind. Ich, der ich ja eigentlich progressiver sein müsste als irgendeine Gemeinderat, muss dann die Leute zurückrufen, muss ihnen sagen, was erzählt ihr denn da, ist es überhaupt wahr? Und plötzlich komme ich mir dann im Kreis von Leuten aus der Verwaltung geradezu als Hyperrealist vor, die andere als Phantasten, ungeordnet, mit einem Hang zum schizophrenen Verhalten.

AdF: Da sehe ich aber doch ganz klare Parallelen zu der Atmosphäre, die gegenwärtig in unserem Métier herrscht. Mir kommt da zum Beispiel unser Projekt in den Sinn, das wir im Rahmen eines Wettbewerbs für ein neues Spital gemacht hatten. ein Haus, wie es uns schien, um die Bedürfnisse der Kranken herumgebaut, so wie wir uns diese eben vorgestellt haben.

Solches wird nun aber, und das ist uns in letzter Zeit öfters passiert, als zu wenig beeindruckend gesehen. In Wirklichkeit passiert dann natürlich viel weniger als wenn man tatsächlich gebaut hätte, was wir vorgeschlagen haben. Der Hang zur Realitätsbezogenheit verbietet uns das Spektakuläre.

AP: ... Was soll mir das Spektakuläre, ich versuche einfach Lebenserfahrung einzubringen. Wenn das nicht reicht...

AdF: Aber du weisst, dass uns dieses Problem beschäftigt. Wenn du auf der einen Seite siehst, dass deine Bauten sich weit vom meisten abheben, das da so gebaut wird, und auf der andern Seite wirst du im Rahmen von Wettbewerben von scheinbar grösser Gedächtnis überrundet...

AP: Ja eben. Wir reden da halt nicht von der selben Sache, die Angemessenheit ist ganz offensichtlich im Moment schwer zu verkaufen.

AdF: Das beschäftigt mich wirklich. Wenn du ein Projekt, eine einfache, angemessene Lösung vorbringst, bist du in der heutigen Wettbewerbsszene weg vom Fenster. Und wenn du dann schaust, was wirklich gebaut wird, dann merkst du, dass das alles Schaumschlägerei war.

AP: Man will im Moment nicht die präzise Äusserung; du stehst todernst hinter der Aufgabe und wirst von einem Clown überrundet.

AdF: Noch einmal: Meine Frage war, ob sich nicht die ganze Szenerie in unserem Métier gegenüber früher sehr stark verändert hat. Du hast dann eingeworfen, dass natürlich auch wir uns verändert haben, dass wir älter geworden sind, und dass sich dadurch auch unsere Perspektiven verändert haben. Wir seien, so meinst du, in einem gewissen Sinne auch vom engagierten Macher zum Zuschauer geworden. Ich komme da nicht so leicht darüber hinweg. Mir schneidet einfach die gegenwärtige Situation die Luft ab.

Ich erinnere mich, vor 25 Jahren bin ich nach Paris gereist, um mir die grosse Corbu-Ausstellung anzuschauen. Ich war total begeistert, ich sah nur, was es dort zu sehen gab. Ich kannte gar nichts im Bereich der Architektur, über das ich mich hätte wirklich aufregen können; mich interessierte neben Corbusier nur das, was wir selber machten. Und jetzt, kürzlich, war ich wieder in Paris und zufällig gerade in zwei Architekturausstellungen. Eine im Institut français d'architecture, eine sehr schöne, aber letztlich von einem grösseren Publikum kaum beachtete Ausstellung von Maki, und kurz darauf eine Riesenausstellung von Hollein im Centre Pompidou, in der ich mich derart geärgert habe über den «Schmarren», der da ausgestellt war, geärgert in einem Masse, wie es mir wohl in meinen jungen Jahren nicht möglich gewesen wäre. Und so frage ich mich nun einfach, ob ich mit meinen annähernd fünfzig Jahren langsam gehässig werde, oder ob sich das Klima in unserem Beruf nicht derart verändert hat, dass es langsam tatsächlich unerträglich wird.

AP: Bei mir trifft das weniger zu als bei dir, scheint mir. Ich war zu Beginn unerträglich aggressiv, geradezu fanatisch, absolut kein Platz für andere Gedanken. Heute habe ich das Gefühl, ich würde meine Zeit verlieren, wenn ich mich noch über einen Hollein ärgern würde.

AdF: Meine Meinung ist ja nicht, dass man sich in diese Wut hineinwühlen sollte. Aber wenn ich Ralph sehe, der aus der Gare d'Orsay kommt und sagt, das sei wohl der schlechteste Bau, den er überhaupt je gesehen habe, und ich weiss gleichzeitig, dass die Kritiker diesen Bau als glorioses Kunstwerk gefeiert haben, dann frage ich mich, ob eine solche Veränderung der Ansichten, der ganzen Szenerie nicht eines Tages einen Einfluss haben muss auf unser eigenes Schaffen. Wenn es einen Einfluss haben sollte in dem Sinne, dass wir unsere Arbeiten noch bescheidener, noch angemessener zu machen versuchen, dann ist alles bestens, dann

Voilà que me vient à l'esprit l'exemple de notre projet fait lors d'un concours pour un nouvel hôpital. Une maison, comme elle nous semblait devoir être, construite en fonction des besoins des malades, comme nous l'avions justement imaginée. Une telle chose passe de nos jours pour avoir trop peu d'importance et cela nous est arrivé assez souvent. Dans la réalité, il arrive naturellement beaucoup moins de choses que si l'on avait pu construire effectivement tout ce que nous avons proposé. Le lien de dépendance de la réalité nous interdit le spectaculaire.

AP: En ce qui concerne le spectaculaire, j'essaie simplement d'apporter une expérience de vécu. Si cela ne suffit pas...

AdF: Tu sais bien que ce problème nous préoccupe. Mais si tu te mets à voir d'un côté que tes bâtiments se distancent de la plupart des autres qui se construisent et que de l'autre tu te trouves entouré d'une suspicion évidente dans les concours...

AP: Eh bien oui. Nous ne parlons justement pas de la même chose. Actuellement, manifestement ce qui est convenable ne se vend pas.

AdF: Lorsque tu proposes un projet, une solution simple, convenable, dans l'actuelle scène du concours tu te fais jeter par la fenêtre. Et lorsque tu vois ce qui se construit véritablement, tu te rends compte que tout cela n'était que de la charlatanerie.

AP: L'on ne veut pas d'allusion précise en ce moment. Mets-toi sérieusement à la tâche, et on te prend pour un clown.

AdF: A nouveau, ma question était de savoir si toute la scène de notre métier n'avait pas bien changé vis-à-vis d'autrefois. Tu viens d'objecter que nous aussi nous avons naturellement changé, que nous sommes devenus plus âgés et que par là nos perspectives ont donc aussi changé. A ton avis, en un certain sens, de leaders nous serions devenus spectateurs. Je ne m'en console pas si facilement. La situation présente me coupe le souffle.

Je me souviens que je me suis rendu à Paris, il y a vingt-cinq ans pour voir la grande exposition du Corbu. J'étais totalement enthousiaste, et je n'ai vu là-bas que ce qu'il y avait à voir. En architecture je ne connaissais rien de ce qui aurait pu m'énerver, mis à part [Le] Corbusier rien d'autre ne m'intéressait que ce que nous faisions nous-mêmes. Et récemment, je me trouvais de nouveau à Paris par hasard dans deux expositions d'architecture. La première à l'Institut Français d'Architecture, une très belle exposition de Maki, mais en définitive inconnue ou presque du grand public, et juste après, l'autre, une gigantesque exposition de Hollein au Centre Pompidou, dans laquelle je me suis mis en colère contre le «navet» qu'on exposait là, colère d'autant plus grande qu'elle n'aurait jamais pu se produire dans ma jeunesse. Alors je me demande simplement si je deviens de plus en plus haineux près de la cinquantaine, ou si le climat dans notre profession n'a pas changé au point que cela devient effectivement de plus en plus insupportable.

AP: Cela me touche moins que toi à mon avis. Au début j'étais agressif comme tout, absolument fanatique, je ne laissais aucune place pour d'autres pensées. Aujourd'hui, j'ai le sentiment que je perdrais mon temps si je me mettais en colère contre un type comme Hollein.

AdF: Mon opinion n'est surtout pas que l'on doive s'enfermer dans cette colère. Mais lorsque je vois Ralph sortir de la gare d'Orsay et dire que c'est probablement le plus mauvais bâtiment qu'il ait jamais vu, sachant simultanément que les critiques ont célébré ce bâtiment comme une œuvre d'art glorieuse, j'en arrive à me demander si un tel changement de l'opinion ne finira pas par avoir obligatoirement une influence sur notre propre production. Si cela doit avoir une influence en ce sens que nous essaierons de faire notre travail avec plus de modestie, de justesse encore, tout est bien qui finit bien, et je suis tranquille. Mais j'en doute déjà. Lorsque je vois la façon dont nous sommes en compétition avec d'autres architectes, lorsque je vois que le public commence à s'habituer à un langage de bonimenteurs, quand je vois comment en Allemagne – je dois m'exprimer à propos d'Hollein, encore une fois – les critiques les plus considérables exigent que le Musée d'art moderne de Francfort soit finalement construit, alors que je sais que c'est une vraie tourte d'anniversaire, la pire que tu puisses t'imaginer..., je ressens simplement une certaine angoisse existentielle.

AP: Si j'ai une angoisse existentielle, ce n'est pas pour la situation générale déconcertante que tu viens de décrire. C'est plutôt cette autre question qui me préoccupe: avons-nous nous-mêmes assez de force pour nous rendre résistants au décor de ce théâtre? L'étendue du lac, je la considère comme une donnée et pour moi il

habe ich meine Ruhe. Aber ich habe schon meine Bedenken. Wenn ich uns sehe im Wettbewerb mit andern Architekten, wenn ich sehe, dass sich das Publikum zu gewöhnen beginnt an eine marktschreierische Sprache, wenn ich sehe, wie heute in Deutschland – ich muss mich noch einmal über Hollein auslassen – von massgebenden Architekturkritikern gefordert wird, dass nun doch endlich dieses Frankfurter Museum für moderne Kunst gebaut werden soll und ich weiß was das für eine Geburtstagstorte ist, eine Torte, wie du sie dir nicht schlimmer vorstellen kannst... dann spüre ich einfach eine gewisse Existenzangst.

AP: Wenn ich Existenzangst habe, dann nicht aufgrund der allgemeinen verwirrenden Situation, wie du sie eben beschrieben hast. Mich beschäftigt schon eher die Frage: haben wir selber genügend Substanz, die uns widerstandsfähig macht gegenüber dieser Szenerie? Die Größe des Sees betrachte ich als Gegebenheit, für mich gibt es nur die Frage, ob ich genügend in Form bin, ihn zu durchschwimmen.

AdF: Mir macht das Theater rund um uns herum Angst, mich bedrückt, dass die Sprache der Architektur beginnt derart spektakulär zu werden, wenn wir gar nicht mehr mitreden können. Du sagst, dass wir gut genug sind in der Bescheidenheit unserer eigenen Sprache, dann hättest du keine Angst, dich würde nur beschäftigen, ob wir eben klar und gut genug seien.

AP: Genau. Und von wegen zu wenig spektakulär, denk an die Mensa, ein immerhin ziemlich irrer Bau. Oder wenn ich denke, wie wir uns jetzt eben in das Projekt eines Spitals verbeißen, das wirklich anders wird als alles, was bisher in dieser Richtung zu sehen war. Oder wenn ich an die Thalmatt 2 denke, da gibt es doch kein Pendant.

AdF: Bleibt also für dich die Frage: arbeitet unsere Bürostruktur (die Gruppierung von 19 Partnern) unserer Suche nach Eindeutigkeit entgegen oder unterstützt sie? Da muss ich wieder an Behnisch denken, wie er sein Büro beschreibt, dann glaube ich schon, dass wir mit unserer Tendenz zur «lebenslangen» Bindung sehr viel tun, um Qualität und Kontinuität unserer Arbeit zu sichern.

AP: Ich glaube auch. Nicht zuletzt weil wir uns nach 30 Jahren Atelier 5 eben nicht als Patriarchen benehmen, die mit einem gönnerhaften Blick auf die kommenden Generation schauen. Wir sagen: also arbeiten wir zusammen, ich bin wie ihr, packen wir's an.

Ich bin eben nicht Behnisch und ich bin nicht Hertzberger, ich bin ein Teil des Atelier 5 und darin sehe ich eine Besonderheit.

AdF: Etwas, das natürlich nach wie vor nicht verstanden wird. Ich erinnere mich da an eine Diskussion mit Behnisch und Lackner (Gruppe 4 Österreich) zum Thema: «Warum lässt das Atelier 5 seine Autoren nicht aufscheinen?» Ich habe in diesem Gespräch zu erklären versucht, dass wir die Sachbearbeiter der einzelnen Projekte nicht nennen würden weil wir erkannt hätten, dass nicht nur die am Projekt direkt Beteiligten, sondern das ganze Atelier 5 für die Qualität der Projekte massgebend ist. Du glaubst nicht, es kam mir vor, als hätte ich zur Revolution aufgerufen. Die beiden meinten, der Autor fühle sich doch unter diesen Umständen zurückgesetzt. Ich habe darauf Behnisch geantwortet: und was heisst denn Behnisch und Partner? Wenn ich «und Partner» bin, wo wird denn da meine Beteiligung sichtbar? Da werde ich doch einfach als Gehilfe eines Herrn erwähnt, der ich in Wirklichkeit nicht bin. Wir machen unsere Arbeiten im Rahmen eines Kollektivs, die Bezeichnung Atelier 5 ist daher die einzige richtige... Im Grunde hatten die beiden keine brauchbaren Argumente, aber gerade dieses Fehlen von Argumenten schien mir einen spürbaren Widerstand auszulösen. Und jedesmal kommt in solchen Gesprächen auch wieder: man wisse doch, im Atelier 5 seien es drei oder vier Leute, die wirklich das Sagen hätten. Wir aber wissen, dass es anders ist.

AP: Zum Teil richtig, zum Teil falsch. Mich interessiert aber nur, was falsch daran ist. Mich interessiert die Wirksamkeit der grossen Gruppe.

Im Grunde weiss ich auch nicht, wo denn das eigentliche Problem sein sollte. Wenn wir der Meinung sind, Bauen sei eine relativ komplizierte, langwierige Angelegenheit, wo es auf allen Ebenen Qualität und Einsatz braucht, wieso soll dann der Einsatz des einen höher eingestuft werden als der des andern?

Da gibt es doch wirklich keinen Grund. Fragen der Tradition für den einen, Geschäftspolitik für den andern, für uns ist dies alles kein Grund, der einzelnen Person einen Sonderstatus zu geben. Ich weiß aber, dass wir damit selbst in Freundeskreisen kaum verstanden werden.

AdF: Da haben wir uns mal etwas aufgebaut, das in unserer Gesellschaft wirklich kaum verstanden wird. Wenn es heisst, der

n'y a qu'une seule question: ma forme est-elle suffisante pour le traverser à la nage?

AdF: Le théâtre qui se déroule autour de nous fait peur, cela m'attriste que le langage de l'architecture commence à devenir si spectaculaire que nous ne puissions plus tenir aucun dialogue. A condition que nous soyons suffisamment bons par la simplicité de notre propre langage, dis-tu, tu n'auras pas peur, ce qui te préoccupe seulement c'est la question d'être précisément assez clairs et corrects.

AP: Exactement. Et donc à cause de cela trop peu spectaculaires, pense donc à la «mensa», un bâtiment follement audacieux. Ou, comme je pense, à ce projet d'hôpital sur lequel nous nous acharnons actuellement qui devient vraiment tout autre chose que ce qu'on a vu jusqu'ici dans cette direction. Ou Thalmatt 2, là il n'y a pourtant pas d'équivalent.

AdF: Mais pour toi il reste aussi une question: notre structure de bureau (le regroupement de 19 partenaires) travaille-t-elle contre notre quête d'unité ou la soutient-elle? Ici, je dois à nouveau penser à la façon dont Behnisch décrit son bureau, et je crois bien que nous faisons vraiment beaucoup pour assurer la qualité et la continuité de notre travail avec notre penchant à nous lier «pour la vie entière».

AP: Moi aussi. En définitive pas seulement parce qu'après trente ans de travaux nous ne nous conduisons vraiment pas comme des patriarches toisant les générations montantes avec un regard protecteur. Nous disons: nous travaillons ensemble vous comme moi et nous abordons le problème sur le même pied d'égalité. Je ne suis ni Behnisch ni Hertzberger, je suis une partie d'Atelier 5 et c'est là que je vois une particularité.

AdF: Quelque chose qui n'est naturellement pas plus compris maintenant qu'auparavant. Je me souviens maintenant d'une discussion entre Behnisch et Lackner (Groupe 4, Autriche) sur le thème «Pourquoi Atelier 5 ne fait pas apparaître ses auteurs?» Dans ce débat, j'ai essayé d'expliquer que nous ne citions pas les architectes en charge des projets parce que nous avions reconnu que la qualité des projets n'était pas seulement déterminée par ceux qui y travaillaient directement, mais par tout l'Atelier 5. Crois-moi si tu veux, c'est comme si j'avais prêché la révolution! Dans ces circonstances, tous deux croyaient que l'auteur se sentait écarter. Là-dessus j'ai rétorqué à Behnisch: et que veut donc dire «Behnisch et Associés»? Si je suis «et Associés» à quoi se voit ma participation? Alors je me trouve simplement mentionné comme le commis d'un maître, ce que je ne suis pas en réalité. Nous faisons nos travaux dans le cadre d'un collectif, et la dénomination d'Atelier 5 est la seule qui soit juste... Fondamentalement, les deux n'ont pas eu d'argument valable, mais ce manque d'arguments m'a paru abattre justement une résistance perceptible. Et chaque fois cela revient dans de telles conversations: à Atelier 5, croit-on savoir, il y aurait trois ou quatre personnes qui auraient véritablement voix au chapitre. Mais nous, nous savons qu'il en va autrement.

AP: A moitié juste, à moitié faux. Mais la seule chose qui m'intéresse là-dedans c'est ce qui est faux. Ce qui m'intéresse, c'est l'efficacité d'un grand groupe.

Au fond je ne sais pas moi non plus où donc se situerait le vrai problème. Si nous admettons que l'acte de construire est une affaire relativement compliquée, de longue haleine, qui réclame à tous les niveaux qualité et engagement, comment pourra-t-on étagé plus haut l'engagement de l'un plutôt que de l'autre? Il n'y a alors aucune raison. Affaire de tradition pour les uns, de politique commerciale pour les autres, pour nous il n'y en a aucune d'accorder un statut privilégié à des personnes en particulier. Je sais cependant que nous avons de la peine à nous faire comprendre, même parmi nos amis.

AdF: Là nous avons pour une fois construit quelque chose que l'on peut difficilement comprendre dans notre société. Imaginons Behnisch mort (le pauvre, il ne s'agit pas de lui mais du cas de figure), c'est un tollé dans la presse et, à l'inverse, il est tout à fait impossible que le «et Associés» puisse mourir. Chez Atelier 5, quiconque recherche le titre d'auteur, celui d'artiste en tant qu'individu, se brise contre du granit: pas de place pour ça chez nous. Imagine-toi un peu qu'un type comme Botta tombe malade...

AP: C'est un empire qui s'écroule.

AdF: Jette un peu un coup d'œil sur le déroulement de la journée ou de la semaine d'un tel homme...

AP: Alors... arrive l'heure de vérité...

Behnisch ist gestorben (der arme, es geht mir gar nicht um ihn, sondern um die Sache), da geht ein Rauschen durch den Blätterwald, «und Partner» kann ja gar nicht sterben. Beim Atelier 5 stösst jeder, der nach Autorenschaft, nach dem Künstler als Individuum sucht, auf Granit: das hat bei uns keinen Platz. Stell dir vor, der Botta ist krank...

AP: Da siehst du ein Imperium zusammenbrechen.

AdF: Wenn du aber mal den Tages- oder Wochenablauf eines solchen Mannes anschau...

AP: dann... dann kommt die Stunde der Wahrheit...

AdF: Zwei Tage als Professor hier, einen Tag Vorbereitung, ein Tag auf Reisen, ein Tag im Büro von Tisch zu Tisch flatternd. Wenn du erzählst wie lange und wie intensiv sich jeder von uns mit seinen Projekten beschäftigt, wie lange wir zusammen sind, über wie lange Zeit man sich über gemeinsame Probleme unterhalten hat, auf wie vieles man sich im Sinne von Gemeinsamkeiten beziehen kann, dann merkst du plötzlich, wie alleine du stehst mit deiner Art zu arbeiten.

AP: Und wie wenig angenehm es ist, wenn diese Art zu arbeiten denjenigen in Erinnerung gerufen wird, die dies eigentlich auch so tun möchten, vielleicht sogar vorgeben, es zu tun, es in Wirklichkeit aber nicht mehr können, weil sie sich anders eingerichtet und gebunden haben.

AdF: Wenn eine Gruppe wie wir dann auch noch Projekte zu schaffen in der Lage ist, die man eigentlich von ihrer Prägung her einem einzelnen Autor zuschreiben möchte, dann will man uns überhaupt nicht mehr glauben, was wir über unsere Art zu arbeiten erzählen.

AP: Schwer zu verstehen, dass man nicht verstehen will. Ich erinnere mich an meinen Vortrag in Genf, der zum weitaus grössten Teil von Arbeiten in der Gruppe gehandelt hat. Da wurden die Leute sehr unruhig. Unruhig weil sie neugierig waren. Ich frage mich manchmal, ob wir uns in dieser Beziehung nicht zu schlecht verkaufen.

AdF: Es gibt ja nichts zu verkaufen. Sicher ist nur, man wäre beruhigt, wenn wir sagen würden: unter uns gesagt, ich bin's, der das alles gemacht hat.

Aber wenn wir wieder zurückkommen auf die Frage, ob denn die Erweiterung des Partnerkreises, die wir 1985 vorgenommen haben, wirklich richtig war... ich bin überzeugt, sie ist richtig. Wir haben damit gezeigt, dass unsere Art zu arbeiten richtig, aber auch übertragbar ist. Es ist für alle, die bei uns arbeiten, wichtig zu wissen, dass wir im Grunde genommen ein Leben lang mit ihnen zusammenarbeiten möchten.

AP: Ich habe da auch Vertrauen in unseren Instinkt. Immer wenn mir Zweifel kommen, versuche ich mich zurückzuerinnern und dann wird mir klar, dass schon die erste Erweiterung des Partnerkreises 1969 genau zu dem geführt hat, was wir uns eigentlich gewünscht hatten. Obwohl, auch damals war der Schritt keine Selbstverständlichkeit; er hat uns vielleicht Fritz, Gerber und Morgenthaler gekostet (Partner, die 1969 unmittelbar nach der Erweiterung ausgetreten sind). Und heute, da erwartet wieder mancher, dass die erneute Erweiterung des Partnerkreises wohl den Untergang des Atelier 5 sein müsse, weil man das, was wir machen, einfach nicht für möglich hält. Ich spüre das immer wieder.

AdF: Wahrscheinlich hatten die Leute solche Erwartungen schon bei der ersten Erweiterung. Doch noch einmal zurück: wenn du sagst, dich beschäftigt weniger das gegenwärtige Theater in der Architekturszene, dir gehe es mehr um die Frage, ob wir selber klar und einfach genug seien, und damit verbunden, ob unsere Struktur geeignet sei, dies in die Wirklichkeit umzusetzen, was fällt dir dazu noch ein?

AP: Dass man keine Gelegenheit verpassen darf, Einfachheit und Klarheit in unseren Arbeiten zu erreichen. Vor allem ein Bewusstsein unter uns allen zu erreichen, dass es eben darum geht. Darin sehe ich auch die Quelle unserer Freude an der Arbeit. Was uns nicht passieren darf, dass aufgrund eines gewissen Routineverhaltens, aufgrund eines gewissen Selbstvertrauens, aufgrund von Ermüdung und Abbau der Aggressivität unsere Aussagen immer unverständlich werden. Das kann passieren, wenn man nicht ganz bewusst dagegen kämpft. Instinkt kann man in dieser Frage, bei einer so grossen Gruppe, nicht unbedingt als selbstverständlich voraussetzen.

AdF: Deux jours professeur ici, un jour de préparation, un jour de voyage, un jour au bureau en train de voltiger de table en table. Quand tu racontes combien de temps, avec quelle intensité chacun de nous s'occupe de ses projets, quel est le temps durant lequel nous restons ensemble, combien longtemps nous avons discuté ensemble de problèmes communs, du nombre de choses dont on peut s'entretenir, eh bien, alors tu vois soudain comment tu te retrouves isolé avec ta façon de travailler.

AP: Et combien cela est peu agréable lorsqu'on rappelle cette façon de travailler au bon souvenir des gens qui aimeraient au fond faire la même chose, qui prétendent peut-être bien faire ainsi mais qui en réalité ne peuvent plus le faire parce qu'ils se sont organisés et engagés autrement.

AdF: Un groupe comme le nôtre est-il en mesure de faire des projets dont on aimerait bien attribuer la paternité à un seul auteur rien qu'à partir de leur empreinte, que ce que nous racontons sur notre façon de travailler devient soudain incroyable!

AP: Difficile d'admettre ce que l'on ne veut pas comprendre. Je me souviens de ma conférence à Genève qui a traité principalement du travail au sein du groupe. Alors les gens sont devenus très inquiets. Inquiets car ils étaient curieux. Je me demande parfois si nous ne nous vendons pas très mal sous ce rapport.

AdF: Il n'y a rien à vendre. La seule chose qui soit sûre c'est que l'on serait rassuré si nous nous mettions à dire: entre nous, c'est moi qui ai fait tout ça. Mais revenons à la question de savoir s'il était vraiment juste d'étendre notre cercle d'associés comme nous l'avons fait en 1985... J'en suis convaincu. Par là nous avons démontré que notre façon de travailler était non seulement correcte, mais transmissible. Pour tous ceux qui travaillent chez nous il est important de savoir qu'au fond nous aimerions collaborer avec eux pendant toute une vie.

AP: Dans ce cas, je me fie aussi à notre instinct. Chaque fois que surgissent des doutes, j'essaie de me souvenir et alors, à mes yeux, il devient clair que le premier élargissement du cercle d'associés avait déjà mené exactement à ce que nous avions souhaité. Cependant, en ce temps déjà, ce pas n'était nullement une évidence: cela nous a peut-être coûté Fritz, Gerber et Morgenthaler (associés qui se sont retirés juste après l'élargissement en question). Et aujourd'hui plus d'un attend de nouveau du nouvel élargissement du cercle d'associés que ce soit peut-être la perte d'Atelier 5, parce que l'on ne considère pas ce que nous faisons comme possible. Je le ressens à nouveau.

AdF: Probablement les gens attendaient-ils déjà cela lors du premier élargissement. Pourtant revenons-y encore: en disant que le théâtre sur la scène actuelle de l'architecture te préoccupe moins que la question de savoir si nous sommes assez clairs et simples, et liés, si notre structure est adaptée à traduire cela dans la réalité, que penses-tu encore?

AP: Que l'on ne doit manquer aucune occasion d'atteindre la simplicité et la clarté dans nos travaux. Qu'il faut avant tout atteindre une conscience entre nous tous, que la question c'est ça. De là aussi découle notre joie à travailler, je le vois. Ce qui ne doit pas se passer pour nous, c'est qu'à cause d'une certaine routine, d'une certaine confiance en soi, d'une fatigue et d'un démantèlement de l'agressivité, nos expressions ne deviennent toujours plus incompréhensibles. Cela peut arriver lorsque l'on n'est pas assez conscient qu'il faut se battre là-contre. Dans un groupe aussi large, on ne peut pas absolument présumer l'instinct comme une chose allant de soi.

*Suite dans le prochain numéro.  
Fortsetzung in der nächsten Nummer.*